

В диссертационный совет ДМ 212.038.23
при ФГБОУ ВО «Воронежский
государственный университет»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Медведевой Елизаветы Андреевны на тему:
«Развитие управленческого учета по бизнес-процессам и стадиям
жизненного цикла продукта», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12
«Бухгалтерский учет, статистика»**

В настоящее время все более актуальными становятся исследования в области дальнейшего развития методологии управленческого учета, предполагающие разработку эффективных процедур сбора, обработки и интерпретации информации для принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Характеризуя значимость исследуемой тематики необходимо отметить, что линейно-функциональные системы управления, господствующие на современных отечественных предприятиях, имеют очевидные недостатки, связанные в первую очередь с тем, что данные об издержках группируются преимущественно в разрезе структурных подразделений, ориентированных на функции деятельности. Данное обстоятельство усложняет информационный обмен как по горизонтали управления, то есть между подразделениями экономического субъекта, так и по вертикали. Экономическим последствием такого способа управления является увеличение накладных расходов ввиду дублирования данных, снижения оперативности принимаемых решений, фокусировки менеджмента не на полезности операций для потребителя, а на удовлетворение информационных запросов вышестоящих структур управления. Применение процессно-ориентированного управления в свою очередь позволяет своевременно идентифицировать ключевые факторы, снижающие вклад отдельных процессов в устойчивое развитие экономического субъекта и нивелировать их.

Помимо этого, современные корпорации и фирмы стремясь повысить свою финансовую устойчивость, при постановке тех или иных систем управления ориентируются на необходимость сокращения жизненного цикла продукции и повышения внутреннего контроля на всех этапах жизненного цикла продукта: от этапа разработки продукта и проведения НИОКР, до его

утилизации. При этом концепция жизненного цикла продукта применяется как в системе стратегического, так и оперативного управленческого учета.

Обозначенная проблематика на наш взгляд требует принципиально нового теоретического обоснования содержания, методологии формирования и использования системы учетно-аналитического обеспечения управления бизнес-процессами на предприятиях различных отраслей экономики. Решение поставленных задач, с одной стороны обеспечит качество учетно-аналитического обеспечения заинтересованных пользователей, с другой – повысит качество принимаемых ими управленческих решений. В связи с этим считаем, что диссертационное исследование Медведевой Е.А. выполнено на актуальную тему и содержит комплекс положений управленческого учета по бизнес-процессам и стадиям жизненного цикла продукта, направленных на формирование информационного обеспечения оценки эффективности и ключевых показателей деятельности сегментов экономического субъекта, имеющих существенное значение для развития теории и методики бухгалтерского учета.

Судя по автореферату, автору удалось разработать теоретические и организационно-методические положения управленческого учета, обеспечивающие его применение в условиях управления бизнес-процессами и стадиями жизненного цикла продукта. К сильным сторонам работы можно отнести комплекс прикладных разработок и практических рекомендаций по формированию и функционированию системы управленческого учета в предприятиях обрабатывающей промышленности, в частности: методика калькулирования себестоимости бизнес-процессов; комплекс управленческих отчетов и калькуляционных листов для методического и контрольного обеспечения управленческого учета по бизнес-процессам; методика расчета ключевых показателей эффективности (КПИ) бизнес-процессов; методика калькулирования себестоимости по стадиям жизненного цикла продукта и др.

В целом положительно оценивая полученные автором результаты, в качестве замечания хотелось бы отметить, что автору следовало выявить взаимосвязь уровня развития управленческого учета и менеджмента в части принятия управленческих решений по повышению результативности деятельности промышленных предприятий. Также на рисунке 1 автореферата (с. 9) автором показано место управленческого учета в системе информационного обеспечения управления экономическим субъектом, при обосновании которого выделена группа технологических предпосылок его развития, которые требуют большего разъяснения.

В целом выполненная работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Медведева Елизавета Андреевна заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Заведующий кафедрой "Экономика,
Оценка бизнеса и бухгалтерский учет",
ФГБОУ ВО "Брянский государственный
инженерно-технологический университет",
кандидат экономических наук, доцент

Буданова Марина Викторовна

27.05.2022г.

Контактная информация:

ФИО: Буданова Марина Викторовна

Ученая степень: кандидат экономических наук (08.00.05)

Ученое звание: доцент

Место работы: ФГБОУ ВО "Брянский государственный
инженерно-технологический университет"

Должность: заведующий кафедрой "Экономика,
оценка бизнеса и бухгалтерский учет"

Почтовый адрес: 241037, Брянская область,
город Брянск, проспект Станке Димитрова, д.3

Телефон: +7 (4832) 74-05-33

Электронная почта: kaf-ebob@bgitu.ru

Согласна на обработку персональных данных.



СОБСТВЕННОРУЧНАЯ ПОДПИСЬ
будановой М. В.
УДОСТОВЕРЯЕТСЯ
« 27 » 05 2022 г.
Канцелярия Брянского
государственного инженерно-
технологического университета